

10年間の主要データ

	TIAT連結前 ← → TIAT連結後							→ 収益認識会計基準適用		
	2014年度	2015年度	2016年度	2017年度	2018年度	2019年度	2020年度	2021年度	2022年度	2023年度
財務情報										
連結財務数値（百万円）										
営業収益（売上高）*1	173,505	204,134	204,953	225,953	273,618	249,756	52,572	57,057	113,050	217,578
営業利益	9,888	11,302	9,497	13,429	22,481	9,892	-59,020	-41,255	-10,579	29,527
経常利益	11,849	13,654	12,843	16,696	20,379	8,705	-57,320	-43,861	-12,064	27,225
親会社株主に帰属する当期純利益	6,648	8,870	6,886	11,776	33,004	5,012	-36,578	-25,217	-3,901	19,255
（会計年度末）										
総資産	218,229	222,542	213,026	239,389	484,654	521,363	519,193	463,878	446,955	460,423
有利子負債*2	71,165	63,055	54,135	66,744	215,850	243,557	265,040	257,150	244,304	228,283
純資産	112,530	118,394	125,438	136,156	201,390	201,899	195,544	156,009	140,951	166,036
営業キャッシュフロー	19,520	15,235	15,620	22,257	34,288	20,222	-4,387	-9,305	16,326	47,761
投資キャッシュフロー	-4,008	-7,810	-8,373	-28,474	-8,489	-57,334	-25,268	-4,926	-10,627	-42,986
財務キャッシュフロー	16,251	10,759	-11,702	9,438	19,152	21,644	78,228	-9,035	-12,641	-19,649
EBITDA*3	21,760	22,534	21,106	24,235	47,115	37,699	-24,710	-9,540	18,375	57,698
設備投資額*4	5,034	9,354	7,613	28,590	58,123	70,782	9,282	5,289	12,083	31,779
減価償却費	11,872	11,232	11,609	10,806	24,634	27,807	34,310	31,715	28,954	28,171
財務指標（％）										
売上高営業利益率	5.7	5.5	4.6	5.9	8.2	4.0	－	－	－	13.6
自己資本当期純利益率（ROE）*5	6.3	7.9	5.8	9.2	22.2	3.1	－	－	－	12.1
総資産経常利益率（ROA）*6	5.9	6.2	5.9	7.4	5.6	1.7	－	－	－	6.0
ROA(EBITDA)	10.8	10.2	9.7	10.7	13.0	7.5	－	－	4.0	12.7
自己資本比率	50.2	52.1	57.7	55.7	33.7	31.2	34.3	33.2	33.6	36.5
ネット D/E レシオ（倍）	0.2	0.2	0.1	0.2	0.8	1.1	0.8	1.0	1.0	0.9
1 株当たり情報（円）										
1 株当たり当期純利益（EPS）*7	81.84	109.20	84.78	144.98	406.31	61.71	-445.92	-270.75	-41.89	206.75
1 株当たり純資産額（BPS）*8	1,349.32	1,427.66	1,511.92	1,641.82	2,011.61	2,001.83	1,910.83	1,655.32	1,613.62	1,805.67
1 株当たり配当金額（DPS）	21.00	33.00	33.00	44.00	45.00	32.00	0.0	0.0	16.0	67.0
投資指標										
期末株価（円）	7,280	4,000	3,865	4,065	4,675	4,175	5,440	5,590	6,600	5,930
配当性向*9	25.7	30.2	38.9	30.3	31.2	51.9	－	－	－	32.4
配当利回り（％）*10	0.3	0.8	0.9	1.1	1.0	0.8	－	－	0.2	1.1
株価収益率（PER）*11	89.0	36.6	45.6	28.0	11.5	67.7	－	－	－	28.7
株価純資産倍率（PBR）*12	5.4	2.8	2.6	2.5	2.3	2.1	2.8	3.4	4.1	3.3
EV/EBITDA倍率*13	29.5	16.0	16.3	15.3	11.9	15.0	－	－	41.3	12.2

*1 2021年度期首より「収益認識に関する会計基準」等を適用し、当社の役割が代理人に該当する取引については、顧客から受け取る額から仕入先に支払う額を控除した純額で収益を認識しております。

*2 有利子負債＝社債＋短期借入金＋長期借入金＋リース債務

*3 EBITDA＝営業利益＋減価償却費

*4 設備投資額＝有形固定資産及び無形固定資産の増加額（除売却等の影響を除く）

*5 ROE＝親会社株主に帰属する当期純利益／自己資本の期首期末平均

*6 ROA＝経常利益／総資産の期首期末平均

*7 EPS＝親会社株主に帰属する当期純利益／発行済株式数の期中平均（自己株式を除く）

*8 BPS＝（純資産－非支配株主持分）／期末の発行済株式数（自己株式除く）

*9 2018年度はTIAT連結に伴う特別損益及びその税効果を除外して計算しております。

*10 配当利回り＝1株当たり配当金額÷期末株価

*11 PER＝期末株価÷EPS

*12 PBR＝期末株価÷BPS

*13 EV/EBITDA倍率＝（有利子負債－現金及び現金同等物＋株式時価総額＋非支配株主持分）÷EBITDA

連結貸借対照表

		TIAT連結前 ← → TIAT連結後									
		2014年度	2015年度	2016年度	2017年度	2018年度	2019年度	2020年度	2021年度	2022年度	2023年度
資産の部											
現金及び預金		46,974	29,667	32,240	42,487	87,458	71,958	120,355	57,128	63,741	65,395
売掛金		14,383	17,151	16,991	19,566	17,959	8,924	5,272	5,408	15,331	22,935
有価証券		-	14,002	7,000	-	-	-	-	40,000	26,500	20,000
商品及び製品		5,485	9,445	7,687	6,512	10,968	13,440	9,658	5,364	4,283	7,850
原材料及び貯蔵品		122	137	178	161	141	146	249	271	323	357
繰延税金資産		1,158	1,241	1,146	1,250	-	-	-	-	-	-
その他		1,529	2,570	2,334	3,294	7,306	19,797	7,944	5,756	4,865	4,335
貸倒引当金		-174	-12	-23	-37	-16	-18	-73	-60	-57	-118
流動資産 合計		69,477	74,203	67,555	73,235	123,817	114,248	143,407	113,868	114,988	120,756
建物及び構築物		91,314	86,819	79,978	76,180	197,879	275,162	256,460	237,700	218,701	204,499
機械装置及び運搬具		1,849	2,214	2,494	3,005	10,488	22,476	19,133	15,696	13,595	11,944
リース資産		971	962	799	621	565	2,657	2,418	1,941	1,525	1,165
器具備品その他		4,647	6,334	4,941	5,311	13,099	16,116	12,810	10,265	10,418	9,901
土地		10,466	10,466	11,412	11,371	11,371	12,881	12,874	12,874	12,876	12,907
建設仮勘定		203	3	1,064	21,496	58,988	6,258	1,626	1,467	8,996	29,513
有形固定資産 合計		109,453	106,801	100,690	117,987	292,393	335,551	305,324	279,945	266,114	269,932
借地権		-	-	-	-	37,050	35,205	33,361	31,516	29,671	27,826
その他		1,416	1,763	1,812	1,889	2,586	3,614	3,756	2,872	2,139	3,415
無形固定資産 合計		1,416	1,763	1,812	1,889	39,637	38,820	37,117	34,388	31,810	31,242
投資有価証券		22,994	24,678	27,846	31,953	16,835	20,082	16,430	18,293	17,254	22,248
長期貸付金		6,664	6,665	6,665	6,665	-	-	-	-	-	-
繰延税金資産		5,290	5,384	4,999	4,648	6,981	8,748	12,414	12,877	12,232	10,919
退職給付に係る資産		197	50	538	298	1,385	387	945	1,013	1,105	1,841
その他		2,731	2,995	2,917	2,820	3,604	3,523	3,553	3,491	3,450	3,483
投資その他の資産 合計		37,878	39,774	42,967	46,387	28,806	32,742	33,343	35,676	34,042	38,492
固定資産 合計		148,748	148,339	145,471	166,264	360,837	407,114	375,785	350,010	331,967	339,667
資産 合計		218,229	222,542	213,026	239,499	484,654	521,363	519,193	463,878	446,955	460,423

連結貸借対照表

		TIAT連結前 ← → TIAT連結後									
		2014年度	2015年度	2016年度	2017年度	2018年度	2019年度	2020年度	2021年度	2022年度	2023年度
負債の部											
買掛金		7,238	8,038	8,695	9,709	9,774	3,261	1,274	1,956	7,172	11,908
短期借入金		11,402	10,666	9,712	7,790	12,724	13,646	16,612	15,626	15,709	16,615
1年内償還予定の(新株予約権付)社債		-	-	-	-	15,013	-	15,009	-	-	10,000
未払費用		7,689	13,699	7,625	9,317	13,547	8,736	14,523	8,782	12,150	12,657
未払法人税等		3,233	2,868	1,913	3,202	4,482	1,517	573	483	2,192	4,582
賞与引当金		1,165	1,378	1,477	1,673	1,725	1,635	1,176	1,073	1,627	2,279
役員賞与引当金		196	247	227	250	269	186	-	-	-	282
その他		7,104	6,457	5,944	5,743	10,355	35,343	9,922	8,925	10,273	12,268
流動負債	合計	38,029	43,357	35,596	37,685	67,894	64,327	59,093	36,847	49,125	70,594
社債		-	-	-	-	11,127	50,985	54,983	55,287	55,139	44,988
新株予約権付社債		30,148	30,122	30,096	30,070	15,031	15,020	-	-	-	-
長期借入金		28,328	21,162	13,450	28,210	161,345	161,011	175,842	184,153	171,815	155,398
リース債務		655	761	527	504	409	2,402	2,082	1,596	1,173	811
繰延税金負債		-	-	-	-	14,204	13,357	16,740	15,660	16,319	11,879
役員退職慰労引当金		-	-	-	-	57	55	71	68	57	31
退職給付に係る負債		4,409	4,829	4,254	3,304	4,059	4,141	4,486	4,761	4,562	4,208
資産除去債務		456	458	464	471	478	486	613	620	628	636
その他		3,672	3,457	3,198	3,095	8,656	7,675	9,735	8,873	7,183	5,837
固定負債	合計	67,669	60,790	51,992	65,657	215,370	255,136	264,555	271,021	256,878	223,792
負債	合計	105,699	104,148	87,588	103,342	283,264	319,464	323,648	307,869	306,004	294,386
純資産の部											
資本金		17,489	17,489	17,489	17,489	17,489	17,489	38,126	38,126	38,126	38,126
資本剰余金		21,309	21,337	21,337	21,337	21,337	21,337	54,160	54,160	54,160	54,160
利益剰余金		73,252	79,929	84,054	92,826	122,012	123,451	86,060	60,843	56,942	72,379
自己株式		-3,242	-3,244	-3,244	-3,245	-3,246	-3,248	-8	-9	-10	-13
株主資本	合計	108,808	115,512	119,637	128,408	157,592	159,029	178,338	153,120	149,217	164,652
その他有価証券評価差額金		4,405	4,906	5,444	6,276	5,506	3,637	1,855	2,526	1,695	3,018
繰延ヘッジ損益		-2,816	-3,127	-1,545	-1,259	197	609	-1,836	-1,115	-726	-445
為替換算調整勘定		56	55	52	54	47	37	19	66	122	152
退職給付に係る調整累計額		-850	-1,379	-776	-116	55	-708	-408	-426	-22	794
その他の包括利益累計額	合計	795	454	3,174	4,954	5,807	3,575	-369	1,050	1,069	3,520
非支配株主持分		2,926	2,427	2,626	2,793	37,990	39,294	17,575	1,838	-9,335	-2,135
純資産	合計	112,530	118,394	125,438	136,156	201,390	201,899	195,544	156,009	140,951	166,036
負債・純資産	合計	218,229	222,542	213,026	239,499	484,654	521,363	519,193	463,878	446,955	460,423

連結損益計算書及び連結包括利益計算書

		TIAT連結前 ← → TIAT連結後						→ 収益認識会計基準適用			
		2014年度	2015年度	2016年度	2017年度	2018年度	2019年度	2020年度	2021年度	2022年度	2023年度
連結損益計算書											
	家賃収入	12,895	12,900	13,078	13,278	17,454	18,259	17,712	18,543	19,829	20,020
	施設利用料収入	17,917	17,851	18,194	18,754	43,505	41,019	7,645	10,541	29,327	52,439
	その他の収入	19,534	23,907	26,205	29,665	21,314	23,801	10,638	10,989	14,394	19,866
	商品売上高	108,750	133,647	130,759	147,117	171,249	147,563	13,543	13,155	41,143	110,989
	飲食売上高	14,406	15,827	16,715	17,138	20,095	19,111	3,032	3,827	8,355	14,263
	営業収益 合計	173,505	204,134	204,953	225,953	273,618	249,756	52,572	57,057	113,050	217,578
	商品売上原価	80,746	99,956	99,000	111,480	121,195	104,288	11,983	7,635	23,927	64,899
	飲食売上原価	9,210	10,114	10,477	10,746	10,934	10,336	3,114	2,968	5,158	7,974
	売上原価 合計	89,956	110,070	109,477	122,226	132,129	114,625	15,097	10,604	29,085	72,874
	営業総利益	83,548	94,064	95,475	103,726	141,489	135,130	37,475	46,453	83,964	144,704
	従業員給料	8,408	9,233	9,838	10,651	12,072	12,816	11,017	10,201	10,776	12,224
	賞与引当金繰入額	1,103	1,340	1,376	1,572	1,620	1,628	925	583	1,548	2,200
	役員賞与引当金繰入額	196	245	227	250	269	186	-	-	-	284
	退職給付費用	990	913	1,047	997	955	904	977	921	812	670
	賃借料	10,342	12,679	12,504	12,734	16,974	16,297	11,730	8,762	8,555	11,463
	業務委託費	17,626	22,320	24,464	27,502	30,333	27,576	12,027	11,338	14,189	24,019
	減価償却費	11,872	11,232	11,609	10,806	24,634	27,807	34,310	31,715	28,954	28,171
	その他の経費	23,119	24,795	24,910	25,782	32,147	38,021	25,506	24,186	29,707	36,141
	販売費及び一般管理費	73,659	82,761	85,978	90,296	119,007	125,238	96,495	87,709	94,543	115,176
	営業損益	9,888	11,302	9,497	13,429	22,481	9,892	-59,020	-41,255	-10,579	29,527
	受取利息	520	649	627	627	26	25	2,433	23	21	65
	受取配当金	200	237	276	324	330	364	227	62	64	164
	助成金収入	-	-	-	-	-	-	3,331	2,707	658	-
	持分法による投資利益	1,315	1,529	2,291	2,335	297	462	-	-	133	187
	雑収入	941	672	676	763	1,119	1,634	1,615	871	1,054	984
	営業外収益 合計	2,979	3,089	3,871	4,050	1,772	2,488	7,607	3,665	1,933	1,404
	支払利息	746	556	417	331	3,102	2,901	2,289	2,744	2,991	2,942
	支払手数料	-	-	-	269	584	459	117	1,510	102	-
	株式交付費・社債発行費	136	-	-	-	-	-	308	1	-	-
	固定資産除却損	55	107	58	110	82	240	839	310	276	433
	持分法による投資損失	-	-	-	-	-	-	1,652	1,611	-	-
	雑支出	80	73	49	72	107	74	699	92	49	330
	営業外費用 合計	1,018	737	525	783	3,877	3,675	5,908	6,271	3,419	3,706
	経常損益	11,849	13,654	12,843	16,696	20,377	8,705	-57,320	-43,861	-12,064	27,225

連結損益計算書及び連結包括利益計算書

		TIAT連結前 ←						→ TIAT連結後		→ 収益認識会計基準適用	
		2014年度	2015年度	2016年度	2017年度	2018年度	2019年度	2020年度	2021年度	2022年度	2023年度
	国庫補助金	-	-	-	-	207	99	5,480	1,422	58	118
	投資有価証券売却益	-	24	277	-	-	-	3,504	321	20	-
	資産負債相殺益	-	-	-	-	5,626	-	-	-	-	-
	負ののれん発生益	-	-	-	-	20,126	-	-	-	-	-
	その他	-	-	-	1	-	276	11	-	-	-
特別利益 合計		-	24	277	1	25,960	376	8,995	1,744	78	118
	減損損失	-	30	1,777	138	117	-	1,097	-	260	-
	固定資産除却損	307	178	109	7	315	429	-	-	-	-
	固定資産圧縮損	-	-	-	-	-	44	5,388	1,388	36	104
	投資有価証券評価損	-	-	-	-	-	-	-	52	99	221
	関係会社株式売却損	22	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	段階取得に係る差損	-	-	-	-	2,725	-	-	-	-	-
	その他	-	10	4	27	152	-	8	-	-	-
	特別損失 合計	330	219	1,891	173	3,311	473	6,494	1,441	397	326
税金等調整前当期純損益		11,519	13,459	11,230	16,523	43,027	8,609	-54,819	-43,558	-12,383	27,017
	法人税、住民税及び事業税	4,576	4,965	4,244	4,940	7,742	3,966	108	7	1,743	4,920
	過年度法人税等	-	-	-	-	-	494	166	-	-	-
	法人税等調整額	299	-31	-9	-370	-381	-1,840	865	-1,947	1,561	-3,879
	法人税等 合計	4,875	4,933	4,234	4,569	7,360	2,620	1,140	-1,939	3,304	1,040
当期純損益		6,643	8,525	6,995	11,954	35,666	5,988	-55,960	-41,618	-15,687	25,976
非支配株主に帰属する当期純損益		-4	-344	109	177	2,662	975	-19,381	-16,401	-11,786	6,721
親会社株主に帰属する当期純損益		6,648	8,870	6,886	11,776	33,004	5,012	-36,578	-25,217	-3,901	19,255
連結包括利益計算書											
当期純損益		6,643	8,525	6,995	11,954	35,666	5,988	-55,960	-41,618	-15,687	25,976
	その他有価証券評価差額金	2,319	501	537	842	-772	-1,893	-1,780	669	-828	1,346
	繰延ヘッジ損益	-	-	-	-	386	808	-4,795	1,413	949	688
	為替換算調整勘定	5	-1	-3	2	-6	-10	-18	46	56	29
	退職給付に係る調整額	686	-603	591	664	238	-738	317	-47	439	871
	持分法適用会社に対する持分相当額	-171	-312	1,618	294	1,235	-35	24	2	15	-4
	その他の包括利益 合計	2,840	-415	2,743	1,803	1,081	-1,869	-6,252	2,084	631	2,930
	包括利益 合計	9,483	8,110	9,739	13,758	36,748	4,119	-62,212	-39,533	-15,056	28,906
親会社株主に係る包括利益		9,496	8,529	9,606	13,556	33,856	2,781	-40,523	-23,797	-3,882	21,706
非支配株主に係る包括利益		-12	-419	133	201	2,891	1,338	-21,688	-15,736	-11,174	7,200

連結キャッシュ・フロー計算書

	TIAT連結前 ← → TIAT連結後									
	2014年度	2015年度	2016年度	2017年度	2018年度	2019年度	2020年度	2021年度	2022年度	2023年度
営業活動によるキャッシュ・フロー										
税金等調整前当期純損益	11,519	13,459	11,230	16,523	43,027	8,609	-54,819	-43,558	-12,383	27,017
減価償却費	11,954	11,311	11,693	10,913	24,737	27,901	34,403	31,794	29,022	28,232
減損損失	-	30	1,777	138	117	-	1,097	-	260	-
負ののれん発生益	-	-	-	-	-20,126	-	-	-	-	-
資産負債相殺益	-	-	-	-	-5,626	-	-	-	-	-
段階取得に係る差損益（△は益）	-	-	-	-	2,725	-	-	-	-	-
賞与引当金の増減額（△は減少）	113	212	98	196	51	-89	-459	-102	553	652
役員賞与引当金の増減額（△は減少）	25	51	-19	22	19	-82	-186	-	-	282
退職給付に係る負債の増減額（△は減少）	329	-88	80	89	113	83	329	272	327	139
退職給付に係る資産の増減額（△は増加）	-96	-190	-295	157	-101	-63	-47	-6	-46	-78
受取利息及び受取配当金	-721	-887	-904	-952	-357	-390	-2,660	-85	-85	-230
助成金収入	-	-	-	-	-	-	-3,331	-2,707	-658	-
支払利息	746	556	417	331	3,102	2,901	2,289	2,744	2,991	2,942
支払手数料	-	-	-	-	-	-	117	1,510	102	-
株式交付費・社債発行費	136	-	-	-	-	-	308	1	-	-
持分法による投資損益（△は益）	-1,315	-1,529	-2,291	-2,335	-297	-462	1,652	1,611	-133	-187
投資有価証券売却損益（△は益）	-	-24	-277	-	-	-	-3,504	-321	-20	-
投資有価証券評価損益（△は益）	-	-	-	-	-	-	-	52	99	221
関係会社株式売却損益（△は益）	22	-	-	-	-	-	-	-	-	-
有形固定資産除却損	307	286	165	116	395	668	785	309	276	433
国庫補助金	-	-	-	-	-207	-99	-5,480	-1,422	-58	-118
固定資産圧縮損	-	-	-	-	-	-	5,388	1,388	36	105
売上債権の増減額（△は増加）	-4,825	-2,767	160	-2,575	-503	9,035	3,651	-135	-9,922	-7,604
棚卸資産の増減額（△は増加）	-1,128	-3,975	1,716	1,191	-1,085	-2,477	3,678	4,272	1,029	-3,601
その他の流動資産の増減額（△は増加）	409	-896	300	-836	-2,378	-12,080	11,573	1,440	911	584
仕入債務の増減額（△は減少）	1,501	801	658	1,011	68	-6,513	-1,987	681	5,215	4,735
その他の流動負債の増減額（△は減少）	3,997	4,383	-3,774	1,410	2,681	3,394	4,093	-7,539	1,169	-344
その他の固定負債の増減額（△は減少）	-109	-149	-249	-152	-56	181	-62	-32	12	-
その他	-89	-150	72	5	-260	-18	468	-178	-218	157
小計	22,774	20,432	20,558	25,257	46,034	30,497	-2,702	-10,010	18,480	53,339
利息及び配当金の受取額	800	876	893	944	350	387	258	73	123	354
助成金の受取額	-	-	-	-	-	-	3,331	2,707	655	19
利息の支払額	-760	-568	-434	-283	-3,439	-3,283	-3,209	-2,859	-2,923	-3,333
法人税等の支払額又は還付額（△は支払）	-3,294	-5,505	-5,398	-3,662	-8,657	-7,378	-2,065	783	-9	-2,618
営業活動によるキャッシュ・フロー	19,520	15,235	15,620	22,257	34,288	20,222	-4,387	-9,305	16,326	47,761

連結キャッシュ・フロー計算書

	TIAT連結前 ← → TIAT連結後									
	2014年度	2015年度	2016年度	2017年度	2018年度	2019年度	2020年度	2021年度	2022年度	2023年度
投資活動によるキャッシュ・フロー										
有形固定資産の取得による支出	-3,677	-6,734	-9,008	-27,410	-53,459	-49,895	-32,013	-5,138	-9,857	-27,662
国庫補助金による収入	-	-	-	-	207	99	5,480	1,422	58	118
無形固定資産の取得による支出	-281	-649	-1,052	-691	-565	-1,781	-1,708	-317	-378	-1,468
投資有価証券の取得による支出	-63	-1	-1	-271	-792	-5,536	-330	-1,044	-500	-3,377
投資有価証券の売却による収入	-	25	1,770	0	-	-	3,510	345	324	-
関係会社株式の売却による収入	786	-	-	-	-	-	-	-	-	-
連結の範囲の変更を伴う子会社株式の取得による収入	-	-	-	-	46,211	-	-	-	-	-
その他	-771	-450	-81	-100	-89	-221	-206	-194	-274	-10,596
投資活動によるキャッシュ・フロー	-4,008	-7,810	-8,373	-28,474	-8,489	-57,334	-25,268	-4,926	-10,627	-42,986
財務活動によるキャッシュ・フロー										
短期借入金の純増減額（△は減少）	-	-	2,000	200	300	-	400	-100	-100	-
長期借入れによる収入	-	3,500	-	20,000	40,110	11,850	31,402	20,790	883	985
長期借入金の返済による支出	-12,272	-11,402	-10,666	-7,362	-17,224	-11,060	-13,799	-13,856	-12,826	-16,281
社債の発行による収入	-	-	-	-	-	39,789	4,105	450	-	-
新株予約権付社債の発行による収入	30,013	-	-	-	-	-	-	-	-	-
新株予約権付社債の償還による支出	-	-	-	-	-	-15,000	-	-15,000	-	-
株式の発行による収入	-	-	-	-	-	-	41,135	-	-	-
自己株式の売却による収入	-	-	-	-	-	-	15,426	-	-	-
親会社株主への配当金の支払額	-1,299	-2,193	-2,761	-3,005	-3,817	-3,574	-812	-	-	-3,818
非支配株主への配当金の支払額	-28	-31	-31	-34	-33	-34	-29	-	-0	-0
セール・アンド・リースバックによる収入	-	-	-	-	-	-	932	-	-	-
リース債務の返済による支出	-698	-611	-340	-359	-180	-324	-503	-511	-494	-455
その他	537	-21	98	-0	-1	-1	-29	-807	-103	-79
財務活動によるキャッシュ・フロー	16,251	-10,759	-11,702	9,438	19,152	21,644	78,228	-9,035	-12,641	-19,649
現金及び現金同等物に係る換算差額	-0	2	-1	0	-8	-9	-13	40	55	28
現金及び現金同等物の増減額（△は減少）	31,763	-3,332	-4,456	3,221	44,943	-15,477	48,559	-23,226	-6,887	-14,845
現金及び現金同等物の期首残高	15,133	46,897	43,565	39,108	42,329	87,272	71,795	120,355	97,128	90,241
現金及び現金同等物の期末残高	46,897	43,565	39,108	42,329	87,272	71,795	120,355	97,128	90,241	75,395

セグメント情報

		TIAT連結前 ← → TIAT連結後						→ 収益認識会計基準適用			
		2014年度	2015年度	2016年度	2017年度	2018年度	2019年度	2020年度	2021年度	2022年度	2023年度
セグメント損益（百万円）											
施設管理運営業											
家賃収入		12,895	12,900	13,078	13,278	17,454	18,259	17,712	18,543	19,852	20,020
施設利用料収入		17,917	17,851	18,194	18,754	43,505	41,019	7,644	10,539	29,325	52,436
その他の収入		18,223	22,128	23,703	26,410	21,090	23,662	10,560	10,946	14,102	19,279
外部顧客への売上高		49,036	52,880	54,975	58,443	82,050	82,942	35,917	40,029	63,280	91,736
セグメント間の内部売上高		1,951	2,006	1,825	2,007	5,533	5,697	1,614	1,982	2,391	3,126
セグメント売上高		50,987	54,887	56,801	60,451	87,584	88,640	37,532	42,012	65,672	94,862
セグメント費用		45,617	48,751	50,331	53,736	73,245	81,707	73,815	66,876	68,805	76,982
セグメント利益		5,369	6,135	6,470	6,714	14,339	6,932	-36,283	-24,863	-3,133	17,880
セグメント利益率（％）		10.5	11.2	11.4	11.1	16.4	7.8	－	－	－	18.8
物品販売業											
国内線売店売上		33,168	33,424	33,829	35,153	36,212	33,148	8,559	5,166	10,372	13,097
国際線売店売上		28,078	35,124	32,991	35,497	98,515	84,420	2,751	4,242	19,476	70,039
その他の売上		47,503	65,169	64,277	77,136	36,745	30,323	2,345	3,765	11,469	28,037
外部顧客への売上高		108,751	133,718	131,098	147,787	171,472	147,893	13,657	13,174	41,317	111,175
セグメント間の内部売上高		672	753	813	860	1,523	1,378	779	769	892	1,561
セグメント売上高		109,424	134,471	131,911	148,647	172,996	149,272	14,436	13,944	42,210	112,736
セグメント費用		100,588	124,995	124,657	137,324	157,235	138,448	25,758	20,078	40,570	91,652
（うち、売上原価）		80,746	99,956	99,000	111,480	121,195	104,288	11,983	7,635	23,927	64,899
セグメント利益		8,835	9,476	7,254	11,323	15,760	10,823	-11,322	-6,134	1,640	21,084
セグメント利益率（％）		8.1	7.0	5.5	7.6	9.1	7.3	－	－	3.9	18.7
飲食業											
飲食店舗売上		9,204	9,549	9,657	9,846	12,514	11,514	2,363	2,790	5,489	7,206
機内食売上		4,511	5,685	6,405	6,588	6,764	6,543	365	730	2,487	6,179
その他		2,000	2,300	2,816	3,286	816	863	269	332	475	1,281
外部顧客への売上高		15,717	17,535	18,879	19,722	20,095	18,920	2,998	3,852	8,452	14,667
セグメント間の内部売上高		2,415	2,528	2,516	2,563	2,518	2,641	1,093	796	953	722
セグメント売上高		18,132	20,063	21,395	22,285	22,613	21,561	4,091	4,649	9,405	15,389
セグメント費用		17,954	19,499	20,638	21,389	21,733	21,110	8,242	7,741	10,770	15,324
（うち、売上原価）		9,210	10,114	10,477	10,746	10,934	10,336	3,114	2,968	5,158	7,974
セグメント利益		178	564	757	896	880	451	-4,150	-3,091	-1,365	65
セグメント利益率（％）		1.0	2.8	3.5	4.0	3.9	2.1	－	－	－	0.4

セグメント情報

		TIAT連結前 ← → TIAT連結後						→ 収益認識会計基準適用			
		2014年度	2015年度	2016年度	2017年度	2018年度	2019年度	2020年度	2021年度	2022年度	2023年度
営業収益	セグメント売上高 計	178,544	209,422	210,108	231,385	283,193	259,473	56,060	60,605	117,288	222,988
	消去又は全社	5,039	5,288	5,155	5,431	9,574	9,717	3,487	3,547	4,237	5,410
	外部顧客への売上高（連結業績）	173,505	204,134	204,953	225,953	273,618	249,756	52,572	57,058	113,050	217,578
営業費用	セグメント費用 計	164,160	193,246	195,626	212,450	252,214	241,266	107,816	94,695	120,146	183,958
	消去又は全社	543	414	170	-72	1,077	1,402	-3,776	-3,617	-3,483	-4,093
	営業費用（連結業績）	163,616	192,831	195,456	212,523	251,137	239,863	111,592	98,313	123,629	188,051
営業利益	セグメント利益 計	14,383	16,176	14,482	18,934	30,979	18,207	-51,756	-34,090	-2,858	39,030
	消去又は全社	4,495	4,873	4,985	5,504	8,497	8,315	7,263	7,165	7,720	9,503
	営業利益（連結業績）	9,888	11,302	9,497	13,429	22,481	9,892	-59,020	-41,255	-10,578	29,527
	営業利益率（％）	5.7	5.5	4.6	5.9	8.2	4.0	－	－	－	13.6
セグメント資産（百万円）											
施設管理運営業 物品販売業 飲食業 小計 消去又は全社 合計	施設管理運営業	109,333	107,179	104,111	120,867	329,373	360,509	325,869	292,027	280,331	277,574
	物品販売業	29,388	38,390	34,981	38,558	48,245	53,734	38,615	35,959	38,082	56,331
	飲食業	13,183	14,551	14,982	15,511	16,769	17,634	12,228	10,213	10,001	10,417
	小計	151,904	160,121	154,076	174,936	394,387	431,879	376,713	338,199	328,415	344,323
	消去又は全社	66,325	62,421	58,950	64,562	90,267	89,484	142,479	125,678	118,539	116,099
	合計	218,229	222,542	213,026	239,499	484,654	521,363	519,193	463,878	446,955	460,423
減価償却費（百万円）											
施設管理運営業 物品販売業 飲食業 小計 消去又は全社 合計	施設管理運営業	10,005	9,277	9,518	9,005	21,974	24,445	31,500	29,278	26,490	25,740
	物品販売業	1,092	1,231	1,283	1,024	1,609	2,335	1,758	1,533	1,670	1,545
	飲食業	456	430	444	475	558	577	544	477	428	376
	小計	11,554	10,939	11,246	10,505	24,142	27,357	33,803	31,289	28,589	27,661
	消去又は全社	400	372	446	408	594	543	600	505	432	570
	合計	11,954	11,311	11,693	10,913	24,737	27,901	34,403	31,794	29,022	28,232
有形固定資産及び無形固定資産の増加額（百万円）											
施設管理運営業 物品販売業 飲食業 小計 消去又は全社 合計	施設管理運営業	3,540	5,393	5,536	25,946	54,467	55,358	7,320	2,957	11,127	30,018
	物品販売業	1,040	3,110	410	1,245	2,944	11,941	1,743	2,143	732	767
	飲食業	340	574	275	400	231	1,089	100	33	146	180
	小計	4,921	9,079	6,222	27,591	57,643	68,389	9,165	5,134	12,006	30,965
	消去又は全社	112	274	1,390	998	479	2,392	116	154	77	814
	合計	5,034	9,354	7,613	28,590	58,123	70,782	9,282	5,289	12,083	31,779